

**Strukturentwicklungsprozess:
Übergreifende Vision für die Freie Universität Berlin
(Arbeitspapier des Präsidiums)**

Die **Freie Universität Berlin** ist eine exzellente Volluniversität mit breitem Spektrum in den Geistes-, Sozial-, Naturwissenschaften in bewährter Balance. In Forschung, Lehre und Transfer wie als große Community ist sie ihren grundlegenden Werten der Wahrheit, Gerechtigkeit und Freiheit verpflichtet. Ihre dezentrale Struktur mit eigenständigen Fachbereichen und Zentralinstituten versteht die Freie Universität als eine zukunftsfeste Struktur und besondere Stärke. Sie hat eine besondere, wichtige, historisch bedingte und gewachsene Rolle in der Hauptstadt Deutschlands, ist ein dynamischer Teil der Geschichte und ein wesentlicher Impulsgeber für die Gestaltung der Zukunft, mit dem Anspruch gesellschaftliche Transformationsprozesse reflexiv und interdisziplinär, selbstbewusst und aktiv mitzugestalten. Sie versteht sich und agiert als Netzwerkuniversität intern, lokal, national und international – also innerhalb der Freien Universität, in der lokalen Vernetzung von „Dahlem plus“, im Berliner Wissens- und Innovationsraum, in deutschlandweiten Projekten und Vernetzungsstrukturen und international.

Die **Zukunftsentwicklung** der Freien Universität stellt sich proaktiv den drei großen Bereichen der *triple transformation* unter den Schlagworten „green“, „digital“ und „democratic“: In ihrer Weiterentwicklung spielt die tiefgreifende und alle Bereiche innerhalb und außerhalb der Universität bestimmende digitale Transformation eine hervorgehobene Rolle. Sie sieht sich in der Verantwortung für eine wertebasierte Ausrichtung auf Nachhaltigkeit. Und sie befasst sich auf Basis ihrer Leitwerte *veritas*, *iustitia* und *libertas* mit den vielfältigen und kontroversen Perspektiven von sozialen, kulturellen und politischen Entwicklungen, unter denen Demokratie sich entwickelt, umkämpft ist und unter Druck steht, in Deutschland und international.

Die grundlegenden Bereiche der *triple transformation* sind damit von zentraler Bedeutung in allen **vier Haupthandlungsfeldern** der Freien Universität, in denen sich Profil, Stärken und die besonderen Leistungen der Freien Universität zeigen:

1) Forschung

Die Freie Universität Berlin ist eine erstklassige Forschungsuniversität von höchstem internationalem Renommee, **führend in interdisziplinärer Verbundforschung**. Sie hat den Anspruch und trägt seit 2007 den Titel einer **Exzellenzuniversität**, seit 2019 im Rahmen der *Berlin University Alliance*. Alle drei Themen der *triple transformation* sind wesentliche Motoren für das Forschungsprofil der Freien Universität.

2) Lehre

Als forschungsstarke Volluniversität verortet in der Wissenschaftsmetropole Berlin stellt die Freie Universität Berlin an sich selbst die höchsten Ansprüche in Studium und Lehre. An den Gedanken der **Einheit von Forschung und Lehre** anknüpfend versteht sie ihren Auftrag als **Bildung** durch Wissenschaft in der und für die demokratische Gesellschaft. Als Campus- und Präsenzuniversität ist die Freie

Universität Berlin ein Ort des persönlichen Austauschs, intellektueller Begegnung und kritischer Auseinandersetzung mit Sachfragen. Die Vermittlung von **Zukunftskompetenzen** und die Ausgestaltung der Lehr- und Lernsettings im Einklang mit der *triple transformation* ist Kernaufgabe ihres Bildungsauftrags.

3) Transfer

Die Freie Universität Berlin arbeitet mit einem gesellschaftlichen Auftrag und sie hat **nachhaltige Wirkung** in die Gesellschaft – in einer großen Breite, die ihren Bildungsauftrag, speziell auch der Lehrkräftebildung, den öffentlichen Diskurs wie auch die Umsetzung von Forschungsergebnissen und Ideen in die gesellschaftliche wie auch wirtschaftliche und industrielle Praxis umfasst.

4) Community

Die Freie Universität ist eine große **Gemeinschaft mit gemeinsamen Werten**, gemeinsamem Kompass und gemeinsamer Agenda. Sie ist eine Gemeinschaft, in der die Diversität und Heterogenität ihrer Mitglieder wertgeschätzt werden und die sich in der Lehre wie in Personalentwicklung und der Ermöglichung von Karrierewegen entfalten können. Sie versteht sich als **Netzwerkuniversität**: Dies verbindet die Zusammenarbeit auf dem Campus, die strategische Vernetzung in Deutschland und international, die Kooperationen in der Forschung, den internationalen Austausch in Studium und Lehre wie auch die gelebte Internationalität auf dem Campus und in der Stadt Berlin.